

1 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ

AK FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ak Finansal Kiralama A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 30 Ocak 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Erol'dur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Mehmet Erol, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 30 Ocak 2026

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi

1 Ocak 2025 ile 31 Aralık 2025 dönemlerini içermektedir.

Şirket Bilgileri

Şirket Ünvanı	Ak Finansal Kiralama A.Ş.
Posta Adresi	Sabancı Center Kule: 2 Kat: 8-9 34330 4. Levent/İstanbul
Telefon	(0212) 386 96 00
Faks	(0212) 386 96 09
Web Adresi	www.aklease.com
E-Posta	info@aklease.com
Ticaret Sicil	250256 (İstanbul Ticaret Odası)
Mersis	0178007230900031
Yetkili Denetim Organı	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)
Telefon	(0212) 214 50 00
Posta Adresi	Finanskent Mahallesi Finans Caddesi No:42/1 34760 Ümraniye/İSTANBUL
Web Adresi	www.bddk.org.tr

Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Ak Finansal Kiralama A.Ş. ("Şirket" veya "Aklease") 3226 sayılı Finansal Kiralama Kanunu uyarınca 14 Kasım 1988 tarihinde yabancı ortaklı leasing firması olarak BNP-AK-DRESDNER Finansal Kiralama A.Ş. adıyla Türkiye'de kurulmuştur. 26 Ocak 2005 tarihinde Şirket'in tüm hisselerinin Akbank T.A.Ş. tarafından satın alınması sonucunda şirket adı Ak Finansal Kiralama A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

AK Finansal Kiralama A.Ş. (AKLease) olarak, üretimden inşaata, ulaşımdan enerjiye, sağlıktan lojistiğe kadar çeşitli sektörlerdeki yatırımlar için finansal kiralama hizmetleri sunuyoruz. Yenilikçi, uzun vadeli ve uygun maliyetli leasing çözümlerimizle müşterilerimizin yatırımlarını, büyümelerini ve yeni pazarlara açılmalarını destekliyoruz.

AKLease olarak, 31 Aralık 2025 itibarıyla net kârımızı, geçmiş yıl aynı döneme göre %51, toplam aktif büyüklüğümüzü ise 31 Aralık 2024'e göre %60 artırdık. Aralık 2025 itibarıyla 10 bölgemizle Türkiye genelinde yaygın bir hizmet ağına sahibiz ve sağlam mali yapımız, güçlü özkaynak seviyemiz ve uzman kadromuzla yatırımcılara hizmet vermeye devam ediyoruz.

AKLease olarak, Mayıs 2023'te AKLease Filo markamızı kurduk ve operasyonel kiralama sektöründe yerimizi aldık. 31.12.2025 itibarıyla, araç parkımız 2.639 adede ulaştı. Filo Yönetimi hizmetlerimize ilişkin operasyonel süreçlerde ve bilgi teknolojileri altyapısındaki geliştirmelerimizle büyümeyi sürdürüyor ve iş ortaklarımızın her zaman beklentilerini aşacak operasyonel kiralama deneyimi sunmayı hedefliyoruz.

Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler (Devamı)

Çalışan memnuniyetini önceliklerimiz arasında tutuyoruz. 2025 yılında gerçekleştirilen çalışan memnuniyeti değerlendirmeleri şirketimize bu alanda yeni başarılar getirdi. Great Place to Work Enstitüsü'nün gerçekleştirdiği değerlendirmede 5 yıldır üst üste en iyi işverenler arasında yer alma başarısı gösterdik ve Özel Başarı Ödülüne Layık görüldük. İde Yönetim Danışmanlığı aracılığıyla gerçekleştirdiğimiz Çalışan Bağlılığı Deneyimi Araştırması skorumuz 2025 yılında daha da yükseldi. Stevie Awards for Great Employers ve Stevie International Business Awards programlarında ise 2025 yılında 2 dalda altın kategoride ödüle hak kazandık.

Şirketimiz, aracılık ettiği işlemlerde sürdürülebilirlik ilkelerini benimseyerek, kaynakların verimli kullanımı kapsamında çalışmalarını hızlandırmış ve bu çerçevede 2021 yılında sektöre kazandırdığımız Türkiye'nin ilk sürdürülebilirlik temalı ürünü olan ECOLease ile enerji verimliliği ve yenilebilir enerji projelerine destek sağlıyoruz. 2025 yılının sonuna gelindiğinde ECOLease çatısı altında toplamda 450 milyon USD kredi hacmine ulaşmış olmamızı ve sürdürülebilirlik hedefimize daha da yaklaştığımızı paylaşmaktan gurur duyuyoruz. Buna ek olarak; aracılık edilen işlemlerin enerji verimliliği ve karbon salınımı etkilerinin ölçümlenebilmesi için gerekli sistemsel alt yapı çalışmalarına başlamış olup; mevcut portföyün ve yeni yapılacak işlemlerin çevresel etkilerinin izlenmesi, ölçülmesi ve raporlanması konularında sürdürülebilirlik performansını arttırmayı amaçlamaktadır.

Dijital dönüşüm sürecinde yaptığımız geliştirmeler ile müşterilerimizin işlemlerini kolay ve hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlıyoruz. AKLease olarak, tüm paydaşlarımızın gereksinimlerine yönelik planlı ve mevzuata uygun adımlar atıyoruz. Kârlılığımızı sürekli hale getirerek, sektörümüzün büyümesine katkıda bulunuyoruz. 2025 yılında da, istikrarlı ve güçlü sermaye yapımızla sektörün lider ve örnek alınan firmaları arasındaki konumumuzu koruduk.

Sürdürülebilirliği merkeze aldığımız çalışmalarımızla, yeni nesillere daha iyi bir dünya bırakmayı amaçlamaktayız. Yatırımlara olan kesintisiz desteğimizle, ekonomik büyümenin ve gelişmenin tamamlayıcı gücü olmaya devam edeceğiz.

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Tutar	Ortaklık payı (%)	Tutar	Ortaklık payı (%)
Akbank T.A.Ş.	1.373.400	100	373.400	100
Ödenmiş sermaye	1.373.400		373.400	
Sermaye düzeltme farkları	(13.393)		(13.393)	
	1.360.007		360.007	

Şirket'in 19 Aralık 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı kararları doğrultusunda, 373.400 TL olan ödenmiş sermayesinin 1.000.000 TL artırılarak 1.373.400 TL 'ye yükseltilmesine karar verilmiştir.

Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

YÖNETİM KURULU:

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri;

Çetin DÜZ	Yönetim Kurulu Başkanı
Özlem ATİK KAPTANOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ferhat Sami ÖZÇELİK	Üye
Türker TUNALI	Üye
Gamze Şebnem MURATOĞLU	Üye
Zeynep ÖZTÜRK ŞARSEL	Üye
Alper BEKTAŞ	Üye
Levent DEMİRAĞ	Üye
Eser OKYAY	Üye ve Genel Müdür

Şirket Üst Düzey Yöneticileri;

Eser OKYAY	Genel Müdür
Mustafa Serhat ÜNAL	Genel Müdür Yardımcısı (Satış&Pazarlama)
Serkan ÜNLÜ	Genel Müdür Yardımcısı (Krediler)
Oğuzhan AVDAN	Genel Müdür Yardımcısı (Filo)

31 Aralık 2025 itibari ile Şirket çalışan sayısı 76 kişidir. Şirket kadrosunun %54'ü kadın, %46'sı erkek çalışanlardan oluşmaktadır. Çalışanların %99'u üniversite mezunudur. Yaş ortalaması 39 olan çalışanların kurum kıdem ortalaması ise 5.74 yıldır.

Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar

31 Aralık 2025 itibari ile şirket üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, ikramiye, gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 44.979 Bin TL'dir.

Merkez dışı örgütler

Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin Türkiye'nin farklı bölgelerinde bulunan şubeleri aşağıda yer almaktadır.

Taksim Şube: Sabancı Center Kule:2 Kat:8-9 34330 4.Levent/İstanbul

Güneşli Şube: Halkalı Merkez Mah. Basın Ekspres Yolu Cad.Yanyol Üzeri Capital Tower İş Merk.No:9/20-21-22 34303 K.Çekmece/İstanbul

Kozyatağı Şube: Ş.M.Fatih Öngül Sk. H.Bağdatlı İş Merkezi F Blok No:4 34742 Kozyatağı/İstanbul

Kartal Şube: Kordonboyu Mah. Şehzade Cad. No:7 Kat:3 34860 Kartal/İstanbul

Başkent Şube: Uğur Mumcu Cad. No:27 K:1 06700 GOP/Ankara

Ankara Şube: Azizye Mah.Hoşdere Caddesi No:197 Akbank Çankaya Ticari Şube 2.Kat 06690 Çankaya-Ankara

Bursa Şube: Atatürk Cad. No:41 K:3 16030 Osmangazi/Bursa

İzmir Şube: Mithatpaşa Cad. No:3 K:2 35260 Konak/İzmir

Antalya Şube: Aspendos Bulvarı Aspendos İş Merkezi No: 65/D 07200 Antalya

Gaziantep Şube: Düğmecı Mah. Suburcu Cad. 28/3 K:3 27010 Şahinbey/Gaziantep

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları ile bunların sonuçları

Şirketin araştırma ve geliştirme ile ilgili faaliyetleri bulunmamaktadır.

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Aklease, finansal kiralama işlemlerini gerçekleştirmek için kullandığı teknoloji platformu ve yazılımını, günümüz teknolojileri ile uyumlu, hızlı, kolay ve mobil olacak şekilde yenileyerek dijital dönüşümde önemli mesafe kaydetmiştir.

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

İç Kontrol Başkanlığı, 6361 sayılı “Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri” kanunun 7. maddesinde belirtilen esaslar çerçevesinde oluşturulmuş olup; Yönetim Kurulu bünyesinde yer alan Denetim Komitesi’ne bağlı olarak faaliyet göstermektedir.

İç kontrol sisteminin temel amacı, Şirketin tüm işlemlerinin ilgili kanun, mevzuat ve Şirket içi prosedürlere uygun olarak yürütülmesi ve iş akışlarında ortaya çıkabilecek risklerin minimize edilmesini sağlamaktır. Bu amaç doğrultusunda, doğrudan Yönetim Kurulu’na bağlı olarak görev yapan İç Kontrol Başkanlığı tarafından hazırlanan Denetim Komitesi raporları, 3 aylık aralıklar ile yapılan toplantılarda ele alınmaktadır. Şirketin yıllık kontrol planına uygun olarak periyodik kontroller gerçekleştirilmekte, Şirket faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklere ilişkin raporlarda yer verilen tespit ve öneriler değerlendirilmekte, belirlenen aksiyonlara toplantı tutanaklarında yer verilmek suretiyle aksiyonların takibi sağlanmaktadır.

Denetim Komitesi yılda dört kez toplanarak Yönetim Kurulu adına üstlendiği gözetim görevini yerine getirmek üzere çalışmalarında bulunmaktadır. Yasal mevzuattaki gelişmeler ve risk parametrelerine uyum durumu, önemli finansal göstergeler, bilgi riski kontrolleri ile iç / dış denetim bulgularına ilişkin aksiyonlar ve Şirket tarafından ya da Şirket aleyhine açılmış önemli davaların durumu, Denetim Komitesi toplantılarının rutin gündemini oluşturmaktadır. 2025 yılı ilk yarı yılında; Nisan ve Haziran ayları içerisinde olmak üzere iki denetim komitesi toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Bilgi riski kontrolleri, Akbank’ın da desteği alınarak yıllık kontrol planı dahilinde yürütülmektedir. Bilgi riski kontrollerinden sorumlu bir kontrolör görevlendirilmiş olup; bu kapsamda veri kaybının engellenmesi, Şirket dışına veri çıkışının olmaması ve dış saldırılara karşı gerekli güvenlik önlemlerinin alınmasına yönelik önleyici tedbirlere devam edilmektedir.

İç Kontrol Başkanı, aynı zamanda 5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun’a dayanılarak hazırlanmış bulunan “Suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanın önlenmesine ilişkin yükümlülükler uyum programı hakkında yönetmelik” gereği Yönetim Kurulu kararı ile atanarak Uyum Görevlisi olarak da faaliyetlerini sürdürmektedir. Masak mevzuatı kapsamında, olası şüpheli işlemlerin tespiti ve tespit edilmesi durumunda ilgili yasal mercilere bildirimine yönelik periyodik incelemeler Uyum Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir. Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadele stratejisi kapsamında, ulusal ve uluslararası düzenlemeler ile grup politika ve prosedürlerine uyum sağlanması amacıyla çalışmalar yürütülmekte ilave olarak web tabanlı eğitimler aracılığı ile personelin farkındalığı ve bilinç düzeyi artırılmaya çalışılmaktadır. Uyum Birimi tarafından gerçekleştirilen faaliyetler ve kontrol sonuçları hakkında Denetim Komitesi periyodik olarak bilgilendirilmektedir.

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin 31 Aralık 2025 itibarıyla doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirketin finansal tabloları DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından altı ayda bir sınırlı denetim ve yıl sonlarında tam kapsamlı bağımsız denetimlerden geçmektedir.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini esastan etkileyecek olası dava ve takip bulunmamaktadır. Şirket Yönetim Kurulu aleyhinde finansal kiralama mevzuatı çerçevesinde aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış idari/adli yaptırım bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket geçmiş dönemlerde, planladığı şekilde stratejik ve kısa vadeli hedeflerine ulaşmış olup geçmiş dönem genel kurul toplantılarında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirketin 2025 yılı içerisinde bağış ve yardımlar ile ilgili 13.642 TL (tam TL) harcaması bulunmaktadır.

2025 yılı ekonomik ortam

2025 yılında küresel ekonomik ortam, korumacı ticaret politikalarına yönelik atılan adımlar ve jeopolitik gelişmelere bağlı olarak bozulmuş, karşılıklı gümrük tarifeleri ticaret politikaları kaynaklı belirsizliği tarihi yüksek seviyelere çıkarmıştır. Bununla birlikte artan tarifeler küresel büyüme ve enflasyonu ilk etapta tahmin edildiği kadar olumsuz etkilememiştir. IMF'nin ocak ayı içinde yayınladığı Küresel Ekonomik Görünüm Raporu'na göre küresel büyümenin 2025 yılında %3,3 ile bir önceki seneye benzer seviyede gerçekleştiği tahmin edilmektedir. Büyümenin aynı momentumu 2026 yılına da taşıması beklenmektedir.

Büyüme performansında ülke grupları bazında ayrışmalar sürmektedir. Gelişmiş ülkelerde büyüme görece daha zayıf seyrederken, gelişmiş ülkeler arasında da Euro Bölgesi olumsuz ayrışmaktadır. Mevcut görünümün 2026 yılında da korunacağı tahmin edilmektedir. 2026 yılında ABD'nin %2,4, Euro Bölgesi'nin %1,3 büyüyeceği öngörülmektedir. 2025 sonu itibarıyla yıllık tüketici enflasyonu ABD'de %2,7, Euro Bölgesi'nde %1,9 olarak gerçekleşmiştir. Böylelikle, enflasyon Euro Bölgesi'nde orta vadeli hedefe geri dönerken, ABD'de hedefin üzerinde seyretmeye devam etmektedir. Önümüzdeki dönemde küresel enflasyonda kademeli düşüşün devam etmesi beklenmektedir.

Ticaret politikalarındaki gelişmeler ve enflasyonun seyri gelişmiş ülke merkez bankalarının para politikalarını da etkilemektedir. ECB yılın ilk yarısındaki indirimlerle faiz indirim döngüsünü tamamlarken, Fed faiz indirimlerine eylül ayında yeniden başlamıştır. 2026 yılında da ticaret savaşları ve jeopolitik gelişmelerin küresel finansal piyasaları ve makro politikaları nasıl etkileyeceği yakından takip edilecektir. 2026 yılında ECB'den faiz indirimi beklenmemektedir. Fed'in faiz indirim hızı ise belirsizliğini korumaktadır. Ancak zayıflayan işgücü piyasası ve artan siyasi müdahaleler 2026 yılında faiz indirimi beklentilerini desteklemektedir.

Türkiye ekonomisi 2025 yılında hem yurt içi hem de yurt dışı gelişmeler kaynaklı yeniden sıkılaşan finansal koşullara karşın iç talep kaynaklı büyümeye devam etmiştir. Yılın ilk üç çeyreğinde ekonomi yıllık bazda %3,7 büyürken, yıl genelinde büyümenin %3,5 civarında gerçekleşmesi beklenmektedir.

Yurt içi talepte belirgin bir soğuma olmaması, dış talep koşullarında henüz bir iyileşme kaydedilmemesi ve Türk lirasının reel değerindeki artış neticesinde dış dengede yıl genelinde bir bozulma gerçekleşmiştir. Kasım itibarıyla 12 aylık birikimli cari açık 23,2 milyar \$ ile 2024 yıl sonuna kıyasla (10 milyar \$) belirgin artmıştır. Artışa rağmen cari açık GSYİH'nin %1,5'i ile yönetilebilir seviyelerdedir.

Dezenflasyon süreci beklenen hızda olmasa da 2025 yılında da devam etmiş, yıllık enflasyon 13,5 puan düşüşle %30,9'a gerilemiştir. Enflasyon bekleyişlerinin yüksek seyri, hizmet enflasyonundaki katılık ve gıdada kuraklık ve don kaynaklı fiyat hareketleri enflasyondaki düşüşün hızını yavaşlatmıştır.

TCMB aralık ayında başlattığı faiz indirim döngüsüne ocak ve mart ayındaki 250 baz puanlık indirimlerle devam ederek politika faizini %42,5'e indirmiştir. Ancak yurt içi ve yurt dışı siyasi, ekonomik ve jeopolitik gelişmelere bağlı olarak risk iştahının azalmasıyla birlikte oluşan finansal dalgalanmaların kontrol altına alınması için yeniden parasal sıkılaştırma kararı alınmıştır. Ayrıca alınan ilave makroihtiyati tedbirler yoluyla parasal duruş daha da güçlendirilmiştir. TCMB temmuz ayı ile birlikte yeniden faiz indirim sürecine girmiş, dört toplantıda politika faizi 800 bp azalarak %38,0'e gerilemiştir.

Faiz indirimleriyle kredi ve mevduat faizlerinde de gerileme kaydedilmiş, yıl sonu itibarıyla faiz oranları mart ayı öncesi seviyelerin altına inmiştir. Kredi büyümesi bankacılık sektörü üzerindeki kısıtlamalara rağmen yüksek seyretmeye devam etmiştir. Yıl sonu itibarıyla yıllık TL kredi büyümesi yaklaşık %44,0, YP kredi yıllık büyümesi ise dolar cinsinden yaklaşık %19 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Aklease finansal durum

FİNANSAL GÖSTERGELER-I

Bilanço (Bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.024.365	1.633.473
Gerçeğe Uygun Eğer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	2.932.637	2.897.600
Türev Finansal Varlıklar	50.425	26.546
Finansal Kiralama Alacakları,(Net)	38.371.022	21.672.295
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar	-	-
Takipteki Alacaklar	458.295	495.348
Beklenen Zarar Karşılıkları / Özel Karşılıklar (-)	(288.809)	(267.279)
Cari Dönem Vergi Varlığı	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	30.338
Diğer Aktifler	13.504.092	8.460.933
Aktif Toplamı	56.052.027	34.949.254
Alınan Krediler	40.790.510	25.682.161
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)	2.359	2.206
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	6.415.464	3.647.762
Türev Finansal Yükümlülükler	258.757	28.546
Karşılıklar	129.380	71.697
Cari Vergi Borcu	-	-
Ertelenmiş Vergi Borcu	32.824	-
Diğer Yükümlülükler	1.892.482	1.519.334
Özkaynaklar	6.530.251	3.997.548
Pasif Toplamı	56.052.027	34.949.254

FİNANSAL GÖSTERGELER-II

Gelir Tablosu (Bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal Kiralama Gelirleri	5.406.480	4.788.956
Faaliyet Kiralama Gelirleri	977.863	472.632
Kiralama İşlemlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar	295.542	198.274
Diğer Faiz Gelirleri	1.298.816	1.398.841
Diğer Faaliyet Gelirleri	283.755	102.603
Finansman Giderleri	(5.941.652)	(5.698.654)
Net Faiz Gelirleri	2.320.804	1.262.652
Personel Giderleri	(373.817)	(251.926)
Genel İşletme Giderleri	(121.791)	(58.975)
Diğer Faaliyet Giderleri	(406.754)	(224.452)
Operasyonel Giderler Toplamı	(902.362)	(535.353)
Faaliyet Karı / Zararı	1.418.442	727.299
Sermaye Piyasası İşlemler, Türev ve Kambiyo Karı/ Zararı,Net	427.718	205.891
Karşılık Giderleri	(196.077)	(69.209)
Vergi Öncesi Kar / Zarar	1.650.083	863.981
Vergi Gelir/Gideri	(79.427)	176.588
Net Dönem Kar / Zararı	1.570.656	1.040.569

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI

Bilanço Kalemleri

Bankalardan alacaklar – (Bankalar) (Bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	833.940	613.518
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Akbank A.G.	22	479.491
	833.962	1.093.009
Finansal kiralama alacakları, net – (Kiralama işlemleri) (Bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Jec II Enerji A.Ş.	90.118	96.105
Jec III Enerji A.Ş.	18.936	31.440
Medisa Sigorta A.Ş.	-	2.041
Aksigorta A.Ş.	-	-
Sabancı Üniversitesi	1	268
	109.055	129.854
Faaliyet kiralama alacakları, net – (Kiralama işlemleri) (Bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş.	-	9.054
Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	406	-
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	711	-
Aköde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.	337	-
Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.	-	-
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. ve Tic. A.Ş.	822	296
Çimsa Çimento San ve Tic A.Ş.	73	-
Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş.	1.923	880
Enerjisa Enerji. A.Ş.	804	611
Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş.	2.538	1.176
Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.	316	316
Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş.	757	733
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	436	2.479
İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.	-	-
Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	2.925	437
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	26	686
Sabancı Üniversitesi	4	2.156
Sabtek Sanat Bilim Teknoloji Eğitim ve Kültür Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	66	101
Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	-	20
Stablex Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş.	124	-
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.	148	145
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	-	-
	12.416	19.090

(*) “Diğer grup şirketleri”, Akbank T.A.Ş.’nin grup şirketlerinden oluşmaktadır.

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (Devamı)

Finansal borçlar – (Alınan Krediler) (Bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	772.523	2.312.074
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Akbank A.G.	2.585.352	744.837
	3.357.875	3.056.911
Ticari borçlar – (Muhtelif borçlar) (Bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Ak Sigorta A.Ş.	209.623	137.289
Jec II Enerji A.Ş.	5.542	4.554
Jec III Enerji A.Ş.	3.676	2.815
Sabancı Dijital Tek. Hizm. A.Ş.	86	771
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.	36	46
CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	31	2
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Tic. A.Ş.	17	17
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	1	5.589
	219.012	151.083

Gelir Tablosu Kalemleri

Finansal kiralama faiz gelirleri – (Kiralama gelirleri) (Bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Jec II Enerji A.Ş.	6.903	7.161
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-
Jec III Enerji A.Ş.	1.892	2.572
Medisa Sigorta A.Ş.	356	1.095
Sabancı Üniversitesi	13	287
Aksigorta A.Ş.	-	241
	9.164	11.356

(*) “Diğer grup şirketleri”, Akbank T.A.Ş.’nin grup şirketlerinden oluşmaktadır.

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (Devamı)

Faaliyet kiralaması gelirleri – (Kiralama gelirleri) (Bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	278.008	248.825
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş.	1.006	65.592
Agesa Sigorta Aracılığı A.Ş.	-	5.005
Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	4.157	3.803
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	7.358	6.297
Aköde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.	3.535	2.825
Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.	-	210
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. ve Tic. A.Ş.	5.045	2.211
Çimsa Çimento San ve Tic A.Ş.	17.398	2.560
Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş.	9.415	8.842
Enerjisa Enerji. A.Ş.	6.243	5.864
Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş.	12.329	11.585
Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.	3.160	3.160
Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş.	7.346	7.326
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	33.716	22.197
Hacı Ömer Sabancı Vakfı İktisadi İşletmesi	2.268	641
İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.	-	210
Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	12.497	4.322
Medisa Sigorta A.Ş.	-	429
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	29.993	6.073
Sabtek Sanat Bilim Teknoloji Eğitim ve Kültür Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	272
Stablex Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş.	1.193	1.169
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.	1.462	1.488
Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş.	20.745	13.714
	456.874	424.620
Bankalardan elde edilen faiz gelirleri – (Diğer faaliyet gelirleri) (Bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	29.713	26.469
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Akbank A.G.	17.325	16.732
	47.038	42.841
Kredi faiz giderleri - (Finansman giderleri)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	511.464	963.317
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Akbank A.G.	109.371	53.198
	620.835	1.016.515

(*) “Diğer grup şirketleri”, Akbank T.A.Ş.’nin grup şirketlerinden oluşmaktadır.

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (Devamı)

Komisyon gelirleri – (Diğer Faaliyet gelirleri) (Bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Ak Sigorta A.Ş.	15.594	12.071
Jec III Enerji A.Ş.	-	91
Jec II Enerji A.Ş.	-	47
Medisa Sigorta A.Ş.	-	3
<i>Sabancı Üniversitesi</i>	-	1
	15.594	12.213
Komisyon giderleri – (Esas faaliyet giderleri) (Bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	8.587	6.141
Akbank A.G.	-	1.170
	8.587	7.311
Personel giderleri (Bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	3.514	1.881
	3.514	1.881
Türev finansal işlem karları– (Diğer faaliyet gelirleri) (Bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	38.767	76.572
	38.767	76.572
Türev finansal işlem zararları– (Diğer faaliyet giderleri) (Bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	93.063	36.968
	93.063	36.968

(*) “Diğer grup şirketleri”, Akbank T.A.Ş.’nin grup şirketlerinden oluşmaktadır.

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (Devamı)

Bilanço dışı kalemler

Verilen teminatlar (Bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer taraflardan alınan krediler kapsamında kullanılmak üzere temin edilen	-	399.423
Mahkemelere verilmek üzere temin edilen	521	521
	521	399.944

Türev Finansal Araçlar

		<u>Gerçeğe Uygun Değer</u>	
	Nominal		
31 Aralık 2025	Tutar	Varlıklar	Yükümlülükler
Alım-satım amaçlı türev finansal araçlar:			
Forward işlemleri			
Akbank T.A.Ş. (Hissedar)	42.817	-	(250)
Para swap işlemleri			
Akbank T.A.Ş. (Hissedar)	-	-	-
Cross currency swap işlemleri			
Akbank T.A.Ş. (Hissedar)	-	-	-
Gerçeğe uygun değer riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar:			
Cross currency swap işlemleri			
Akbank T.A.Ş. (Hissedar)	3.327.274	-	(76.664)
Toplam	3.370.091	-	(76.914)

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (Devamı)

		<u>Gerçeğe Uygun Değer</u>	
	Nominal		
31 Aralık 2024	Tutar	Varlıklar	Yükümlülükler
<i>Alım-satım amaçlı türev finansal araçlar:</i>			
Forward işlemleri			
Akbank T.A.Ş. (Hissedar)	-	-	-
Para swap işlemleri			
Akbank T.A.Ş. (Hissedar)	-	-	-
Cross currency swap işlemleri			
Akbank T.A.Ş. (Hissedar)	914.105	-	(18.649)
<i>Gerçeğe uygun değer riskten</i>			
<i>korunma amaçlı türev finansal araçlar:</i>			
Cross currency swap işlemleri			
Akbank T.A.Ş. (Hissedar)	-	-	-
Toplam	914.105	-	(18.649)

Risk yönetimi politikaları

Şirket, risk profili içerisindeki mevcut ve oluşabilecek riskleri; şirket stratejileri, politika ve prosedürleri, model ve parametreleri aracılığıyla etkin bir şekilde yönetmektedir. Şirket'in risk yönetimi süreçleri ile piyasa koşullarının değişkenliğinin ve muhtemel olumsuz etkilerinin Şirket'in finansal performansına etkilerini asgari seviyeye indirmek ve stratejik kararlarda risk odaklı bir yaklaşım benimsemek amaçlanmaktadır.

Şirket'in risk parametreleri ve politikaları, ana ortak Akbank T.A.Ş. Üst Düzey Risk Komitesi ("ÜDRK") tarafından onaylanmaktadır. Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen risk limitleri, Şirket Risk Yönetimi Bölümü tarafından aylık bazda ölçülmekte ve Şirket üst yönetimine, şirket içi komitelere ve Akbank T.A.Ş.'ye raporlanmaktadır. Şirket Risk Yönetimi Bölümü, Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Başkanlığı ile sıkı bir çalışma ve işbirliği içindedir. Genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitleri, düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerektiği durumlarda, Şirket'in veya Akbank T.A.Ş.'nin talepleri doğrultusunda güncellenmektedir.

Sermaye Yeterliliği Oranı, finansal kiralama sektörüne yönelik bir yasal zorunluluk olmamakla beraber, ana ortak ile konsolidasyon kapsamında aylık bazda hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bu oran %17,1 olarak gerçekleşmiş olup, Akbank T.A.Ş. tarafından şirket için belirlenen içsel limitin (%13,5) üzerinde seyretmektedir.

Risk Kategorileri

Kredi Riski: Şirketin finansal kiralama faaliyetleri çerçevesinde taşıdığı temel risk olup, karşı tarafın sözleşmeyle belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda maruz kalınabilecek zarar olasılığıdır. Şirket, finansal kiralama işlemlerinden dolayı oluşan kredi riskini, riski doğuran taraflara belirli limitler tahsis etmek, gerekli görülenler için teminat almak ve müşterilerden beklenen tahsilatları düzenli olarak takip etmek yoluyla kontrol altında tutmaktadır. Aynı zamanda Akbank T.A.Ş. tarafından belirlenen kredi riski parametrelerini aylık bazda hesaplamak ve raporlamak yoluyla kredi riskini yönetmektedir. Bu çerçevede, firma/grup, sektör ve ekipman konsantrasyonu; takipteki krediler maliyeti/oranı hesaplanmaktadır.

Piyasa Riski: Şirket, faaliyet konusu sebebiyle, piyasa riskine faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır.

- a) Faiz oranı riski: Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Şirket'in faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artışları veya azalışları kaynaklıdır. Faiz riski, aktif-pasif vade uyumsuzluğu (yeniden fiyatlama) analizi ve stres testleri ile aylık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Bazı hallerde işlem bazında analizler de yapılmaktadır. Faiz riskinin yönetilmesi amacıyla şirketin Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü tarafından türev ürünler kullanılmaktadır.
- b) Kur riski: Şirket'in yabancı para cinsinden olan veya yabancı paraya endeksli aktifleri ve yükümlülükleri arasındaki fark "YP Pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Toplam açık yabancı para pozisyon, uzun ve kısa pozisyonların ayrı ayrı toplanmasıyla elde edilen değer mutlak olarak büyük olanına karşılık gelmektedir. Kur riskine maruz tutarı teşkil eden YP pozisyon, belirlenen limitler içerisinde tutulmak amacıyla aylık olarak hesaplanmakta ve raporlanmaktadır. Kur riskinin yönetilmesi amacıyla şirketin Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü tarafından türev ürünler ve vadeli işlemler kullanılmaktadır.

Risk yönetimi politikaları (Devamı)

Likidite Riski: Likidite riski, Şirket'in nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olmaması nedeniyle, ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Bu riske karşı önlem olarak, şirketin Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü tarafından finansman kaynakları çeşitlendirilmekte ve varlıklar likidite önceliğiyle yönetilmektedir. Fonlama ve likidite riski, nakit girişi / nakit çıkışı (1 ay), YP senaryo analizi kümülatif likidite açığı, özkaynak/aktif büyüklüğü kaldıraç oranı, YP kaynakların çeşitliliği ve vade analizi ve aktif-pasif vade uyumsuzluğu (likidite) parametreleri ile aylık bazda ölçülerek yönetilmektedir. Türev ürünler likidite riski enstrümanı olarak kullanılmaktadır. Şirket'in Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü, Şirket'e fon sağlama, fonlama maliyetini ve oluşan likidite fazlasını etkin bir şekilde yönetme, açık pozisyonu ve faiz oranı riskini dengeleme gibi görev ve sorumluluklarını Şirket'in diğer bölümlerinin yakın işbirliği ile yürütmektedir.

Şirket likidite faaliyetlerini Fonlama Komitesi aracılığıyla yönetmektedir. Fonlama Komitesi 2 Yönetim Kurulu üyesi ile Akbank T.A.Ş. Hazine'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Aklease üst yöneticilerinden oluşmakta olup, 3 ayda bir toplanmaktadır. Fonlama beklentileri, borçlanma limit ve riskleri ile piyasa projeksiyonları tartışılarak gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Bunun yanı sıra faaliyet sonuçlarında oluşabilecek dalgalanmaları asgari seviyede tutmayı amaçlamaktadır.

Operasyonel Risk: Yetersiz veya başarısız içsel süreçler, insanlar ve sistemler ya da dışsal olaylar sonucu ortaya çıkan kayıp riskidir. İş süreçleri, personel ve sistemlerden veya dış etkenlerden kaynaklanan kayıplar ile ilgili Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Bölümü'ne raporlama yapılmakta olup, operasyonel riske dair Şirket süreçleri, Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Başkanlığı'yla koordine çalışmalarla yürütülmektedir. Operasyonel riske esas tutar, Temel Gösterge Yöntemi kullanılarak hesaplanmakta ve Sermaye Yeterliliği Oranının ölçümünde kullanılmaktadır. Aktif Pasif Komitesi toplantıları ayda en az 2 kez olmak üzere genel müdür, genel müdür yardımcıları, bölüm başkanları ve ilgili bölüm müdürleri ile yapılmaktadır. Avrupa, Amerika ve diğer piyasalardaki ekonomik göstergeler, gündem maddeleri ve piyasaya olası etkileri görüşülmekte, ayrıca Şirket'in finansal bilgileri, borçlanma yüzdeleri, maliyet, vade ve nakit akışı hakkında detaylı bilgi paylaşılmaktadır.

İtibar ve Hukuki Risk: Mevcut veya potansiyel müşteriler, ortaklar, rakipler, basın / yayın organları, denetim otoriteleri vb. taraflardan kaynaklanabilecek şirket hakkındaki olumsuz düşünce, şikâyet ya da haberler ya da mevcut yasal düzenlemelere uygun davranılmaması neticesinde şirkete duyulan güvenin azalması nedenleriyle, Şirketin zarar etme olasılığıdır. Bu tür risklerin giderilmesi amacıyla, öncelikle Şirket içinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış "Etik İlkeler" dokümanı ile çalışanların birbirleri ve müşteriler ile olan ilişkilerinde uyması gereken prensipler belirlenmiştir. Ayrıca yapılan finansal kiralama işlemlerinin çevre ve sosyal etkilerinin değerlendirilmesi ve yönetilmesi amacıyla "Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi Politikası" oluşturulmuştur. Yasal yollardan aktarılan şikâyetler Şirket'in Hukuk Müşavirliği'nce takip edilmekte ve cevaplanmaktadır. Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanabilecek yasal risklerin tespiti için Şirket İç Kontrol Başkanlığı'nca kontrol çalışmaları yapılmakta ve mevzuattaki değişiklikler günlük olarak takip edilmektedir.

Faaliyet raporunun diğer hususlar bölümünde, faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

.....